



Πανεπιστήμιο Δυτικής Αττικής – Σχολή Μηχανικών – Τμήμα Πολιτικών Μηχανικών

ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΜΕΤΑΠΤΥΧΙΑΚΩΝ ΣΠΟΥΔΩΝ

«Εφαρμοσμένες Πολιτικές και Τεχνικές Προστασίας Περιβάλλοντος»

Φάκελος Εισήγησης

Στοιχείο M5.4.

**Δημοσιοποιημένη Πολιτική Υποστήριξης και
Ανάπτυξης του Προσωπικού του ΠΜΣ**

Αθήνα, Ιανουάριος 2024

1. Γενικά

Με στόχο τη διαρκή αναβάθμιση του στελεχειακού του δυναμικού (μέλη Διδακτικού και Ερευνητικού Προσωπικού, Ακαδημαϊκοί Υπότροφοι, Εξωτερικοί Συνεργάτες, Διοικητικό και Τεχνικό Προσωπικό), το Τμήμα Πολιτικών Μηχανικών και το Πρόγραμμα Μεταπτυχιακών Σπουδών (Π.Μ.Σ.) «Εφαρμοσμένες Πολιτικές και Τεχνικές Προστασίας Περιβάλλοντος» του Πανεπιστημίου Δυτικής Αττικής (ΠΑ.Δ.Α.) υποστηρίζει και ενθαρρύνει την ανάπτυξη του προσωπικού του.

2. Μέλη Δ.Ε.Π. και Εξωτερικοί Συνεργάτες του Π.Μ.Σ.

Στο Τμήμα και στο ΠΜΣ «Εφαρμοσμένες Πολιτικές και Τεχνικές Προστασίας Περιβάλλοντος» απασχολούνται **μέλη ΔΕΠ/ΕΔΙΠ**, καταξιωμένοι επιστήμονες με σημαντική ερευνητική και ακαδημαϊκή εμπειρία σε Πανεπιστήμια και φορείς της Ελλάδας και του εξωτερικού. Μέρος του προσωπικού έχει αναπτύξει σημαντική και πολύχρονη ερευνητική και ακαδημαϊκή δραστηριότητα και συνεργασίες με Πανεπιστήμια και ερευνητικούς φορείς του εξωτερικού και επομένως η εμπειρία και η τεχνογνωσία τους έχει ενσωματωθεί στις πρακτικές και στην ακαδημαϊκή κουλτούρα του οικείου Τμήματος και του ΠΜΣ.

Επιπλέον, οι Εξωτερικοί Συνεργάτες του ΠΜΣ είναι διεθνούς εμβέλειας διδάσκοντες – προσωπικότητες του τεχνοκρατικού και ακαδημαϊκού χώρου (πρ. Ακόλουθοι Περιβάλλοντος, Εθνικοί Εκπρόσωποι, πρ. Υπουργοί και Γεν. Γραμματείς, ανώτατα στελέχη της Διοίκησης και των επιχειρήσεων, διευθυντές σε Ερευνητικά Κέντρα, καθηγητές ΕΜΠ και άλλων ΑΕΙ, κ.ά.). Οι επιστήμονες αυτοί, οι οποίοι συμμετέχουν ως σταθεροί εξωτερικοί συνεργάτες, από την έναρξη του ΠΜΣ (2014), έχουν χαράξει τις πολιτικές της τελευταίας εικοσαετίας σε Ελλάδα και Ευρώπη (σύνταξη Οδηγιών Ε.Ε. και ελληνικής νομοθεσίας, σύνταξη Ευρωπαϊκών και Εθνικών Κανονισμών, Εκπροσωπήσεις στα διεθνή fora, επιστημονική ευθύνη και συμμετοχή σε όλα τα στάδια υλοποίησης σε Ευρωπαϊκά Διακρατικά Ερευνητικά Προγράμματα, πολιτικές αποφάσεις, σύνταξη τεχνικών προδιαγραφών, οργάνωση και λειτουργία ερευνητικών εργαστηρίων, απογραφές – εκθέσεις, αξιολογήσεις, γνωμοδοτήσεις, κ.ά.).

Οι επιδόσεις των μελών Δ.Ε.Π. και των εξωτερικών συνεργατών του ΠΜΣ περιγράφονται αναλυτικά στο Παραδοτέο Μ5.1.

Ενδεικτικά αναφέρεται ότι από το ερευνητικό έργο των διδασκόντων στο Π.Μ.Σ. προκύπτει

ότι οι συνολικές αναφορές των διδασκόντων του Π.Μ.Σ. μέχρι και το ακαδημαϊκό έτος 2023-2024 είναι 22.779.

Οι διδάσκοντες του Π.Μ.Σ. «Εφαρμοσμένες Πολιτικές και Τεχνικές Προστασίας Περιβάλλοντος» υποστηρίζονται από το Κέντρο Υποστήριξης Διδασκαλίας και Μάθησης του Πανεπιστημίου Δυτικής Αττικής, ακολουθώντας διεθνή πρότυπα και καλές πρακτικές άλλων ιδρυμάτων Τριτοβάθμιας Εκπαίδευσης όπου λειτουργούν αντίστοιχες δομές (Centers for Teaching and Learning (CTLs) και έχει ως αποστολή τη διασφάλιση της ποιότητας του διδακτικού έργου.

Το Κέντρο, προκειμένου να στηρίξει τις επιμέρους εξειδικευμένες δράσεις του, έχει δημιουργήσει Μητρώο Συνεργαζόμενων Μελών Δ.Ε.Π. από την Ελλάδα και το εξωτερικό, εξειδικευμένα σε θέματα Διδασκαλίας και Μάθησης καθώς και αξιοποίησης της Ψηφιακής Τεχνολογίας στην Ανώτατη Εκπαίδευση. Ο ρόλος των συνεργαζόμενων μελών είναι αφενός συμβουλευτικός και αφετέρου επιμορφωτικός, καθώς βοηθούν το διδακτικό προσωπικό να επιλέξει κατάλληλα ψηφιακά εργαλεία και εφαρμογές, να σχεδιάσει δραστηριότητες που είναι αποτελεσματικές και προσαρμοσμένες στις ανάγκες των φοιτητών και να αξιολογήσει την αποτελεσματικότητα των δραστηριοτήτων (<https://teach.uniwa.gr/>).

Παράλληλα, υπάρχει συνεχώς αυξανόμενη συμμετοχή των καθηγητών του Τμήματος Πολιτικών Μηχανικών σε ελληνικά και διεθνή ερευνητικά προγράμματα, τα αποτελέσματα των οποίων δημοσιεύονται σε διεθνή περιοδικά. Ορισμένες από τις δημοσιεύσεις έχουν αποσπάσει σημαντικό επιστημονικό ενδιαφέρον, όπως φαίνεται από το μεγάλο αριθμό ετεροαναφορών που επιτυγχάνουν. Πολύ μεγάλη είναι επίσης η συμμετοχή και παρουσία των εξωτερικών συνεργατών του Π.Μ.Σ. «Εφαρμοσμένες Πολιτικές και Τεχνικές Προστασίας Περιβάλλοντος» (μελών ΔΕΠ/ΕΔΙΠ/Ερευνητών/Ομότιμων-αφυπηρετησάντων) σε ερευνητικά προγράμματα και επιστημονικές δημοσιεύσεις, όπως προκύπτει από τον πολύ υψηλό αριθμό δημοσιεύσεων και ετεροαναφορών (βλ. Παραδοτέο M5.1).

Το οικείο Τμήμα και το Π.Μ.Σ. ενθαρρύνει την ακαδημαϊκή δραστηριότητα των διδασκόντων με την εισαγωγή καινοτόμων μεθόδων διδασκαλίας και τη χρήση νέων τεχνολογιών, χορηγεί εκπαιδευτικές άδειες για κινητικότητα, μετεκπαίδευση σε αναγνωρισμένα Πανεπιστήμια και Ερευνητικά Κέντρα της αλλοδαπής και υποστηρίζει το ερευνητικό έργο με την ανάπτυξη υποδομών, προμήθεια σύγχρονων οργάνων και βοήθεια στη διεκδίκηση ανταγωνιστικών διεθνών και ελληνικών ερευνητικών προγραμμάτων.

Παράλληλα, προωθεί τη συνεργασία με Καθηγητές της αλλοδαπής, τόσο σε εκπαιδευτικό

όσο και ερευνητικό επίπεδο. Επίσης, οι καθηγητές του Τμήματος Πολιτικών Μηχανικών που συμμετέχουν στο Π.Μ.Σ. «Εφαρμοσμένες Πολιτικές και Τεχνικές Προστασίας Περιβάλλοντος» επιδεικνύουν αυξανόμενη επιστημονική κινητικότητα, συμμετέχοντας σε διεθνή συνέδρια με ανακοινώσεις.

Η συνεχής αναβάθμιση των υποδομών του Τμήματος Πολιτικών Μηχανικών, με βελτίωση των υπάρχουσών αιθουσών διδασκαλίας και των υποδομών της σύγχρονης εξ' αποστάσεως εκπαίδευσης, έχει αυξήσει τις δυνατότητες των διδασκόντων να εισάγουν νέες καινοτόμες μεθόδους διδασκαλίας.

Παράλληλα, η διαρκής ενίσχυση των εργαστηριακών υποδομών, με την προμήθεια σύγχρονου τεχνολογικού εξοπλισμού, συντελεί στην ανάπτυξη και εφαρμογή νέων μεθόδων για την υποστήριξη του ερευνητικού έργου αλλά αυξάνει και τις δυνατότητες συμμετοχής σε ερευνητικά προγράμματα.

Οι παραπάνω δράσεις, αφενός μεν ενισχύουν τη σύνδεση της διδασκαλίας με την έρευνα, αφετέρου δε προωθούν την επιστημονική και επαγγελματική εξέλιξη του διδακτικού προσωπικού. Το Τμήμα Πολιτικών Μηχανικών σε συνεργασία με το ΠΜΣ υποστηρίζει τη συμμετοχή των διδασκόντων σε επιστημονικά συνέδρια της ημεδαπής και αλλοδαπής, παρέχοντας σχετικές άδειες με γρήγορες και άμεσες διαδικασίες.

3. Διοικητική και Τεχνική Υποστήριξη του Π.Μ.Σ.

Η διοικητική διαχείριση της λειτουργίας του ΠΜΣ συντονίζεται και επιτελείται από τα **μέλη της Συντονιστικής Επιτροπής (Σ.Ε.) και τον Διευθυντή** ως προεδρεύοντα της Σ.Ε. Ο Διευθυντής και η Σ.Ε. λαμβάνουν τις αποφάσεις που προβλέπονται από τη νομοθεσία για τη διευκόλυνση και την ομαλή λειτουργία του προγράμματος και εισηγούνται στη Συνέλευση του Τμήματος για τη λήψη αποφάσεων, επί θεμάτων όπου το κατά Νόμο αποφασιστικό όργανο είναι η Συνέλευση.

Η Επιστημονική Γραμματεία που υποστηρίζει τη διοίκηση και λειτουργία του ΠΜΣ, ανατίθεται επί σειρά ετών σε εξειδικευμένη υπάλληλο υψηλών ακαδημαϊκών προσόντων, με σχέση ιδιωτικού δικαίου ορισμένου χρόνου (Ι.Δ.Ο.Χ.), με πλήρη απασχόληση και με συμβάσεις που ανανεώνονται σε ετήσια σταθερή βάση, αμέσως μετά τη λήξη τους. Πραγματοποιείται δε, με φοιτητοκεντρικό προσανατολισμό από την κ. Μελά Αθηνά, ειδική στο αντικείμενο ερευνήτρια – Υπ. Δρ. Πολιτικό Μηχανικό, απόφοιτο του ΠΜΣ και του οικείου Τμήματος και επομένως με άμεση γνώση της εκπαιδευτικής διαδικασίας και των

ειδικών αναγκών της, με 10ετή εμπειρία στην εξειδικευμένη διαχείριση των εκπαιδευτικών, επιστημονικών και διοικητικών θεμάτων του ΠΜΣ και με επίκεντρο την εξυπηρέτηση των αναγκών του φοιτητή και την ταχεία διεκπεραίωση των καθημερινών διαχειριστικών ζητημάτων.

Η Γραμματεία του Τμήματος Πολιτικών Μηχανικών υποστηρίζει επίσης τη διαχείριση θεμάτων του Π.Μ.Σ. και ειδικότερα η υποστήριξη παρέχεται από την Προϊσταμένη της Γραμματείας, Διδάκτωρ ΠΑ.Δ.Α. κ. Ειρήνη Βαρδακώστα, με αντικείμενο γραμματειακές εργασίες όπως τήρηση πρωτοκόλλου, τήρηση αρχείου φοιτητών και διπλωματούχων, έκδοση διπλωμάτων και βεβαιώσεων, συμμετοχή στην οργάνωση τελετών καθομολόγησης, τήρηση πρακτικών και αρχείου των αποφάσεων της Συνέλευσης, τήρηση αρχείου των αποφάσεων ή εισηγήσεων της Σ.Ε., τήρηση αρχείου των διαδοχικών ΦΕΚ ίδρυσης και Κανονισμών, σχετικών Αποφάσεων Συγκλήτου, εισηγήσεων Επιτροπής Μεταπτυχιακών Σπουδών ΠΑ.Δ.Α. κ.λπ.

Η υποστήριξη της οικονομικής διαχείρισης του ΠΜΣ πραγματοποιείται από το εξειδικευμένο προσωπικό του Ειδικού Λογαριασμού Κονδυλίων Έρευνας (Ε.Λ.Κ.Ε.) του ΠΑ.Δ.Α. και συντονίζεται από την Επιστημονική Γραμματεία του ΠΜΣ (κ. Α. Μελά) και τον Διευθυντή του ΠΜΣ (Καθηγητή Γ. Κ. Βαρελίδη).

Τεχνική Υποστήριξη στο ΠΜΣ παρέχεται από εξειδικευμένο μέλος ΕΔΙΠ του οικείου Τμήματος κ. Αντώνη Τσικριτσή (Μηχανικός Πληροφορικής, Msc), ο οποίος είναι υπεύθυνος για τη ρύθμιση θεμάτων σχετικών με την υποστήριξη διδασκόντων και φοιτητών στα σύγχρονα και ασύγχρονα εργαλεία εξ αποστάσεως εκπαίδευσης, την εύρυθμη λειτουργία των υπολογιστικών συστημάτων και του ηλεκτρονικού εξοπλισμού του ΠΜΣ, την καλή λειτουργία και συνεχή ενημέρωση και αναβάθμιση της ιστοσελίδας του ΠΜΣ κ.ά.

5. Επιμόρφωση – Ανάπτυξη του προσωπικού του Π.Μ.Σ.

Στο Τμήμα Διοικητικού Προσωπικού του ΠΑ.Δ.Α. υπάγεται **Γραφείο Εκπαίδευσης Διοικητικού Προσωπικού**, με αρμοδιότητες τον προγραμματισμό, τη διοργάνωση και την υλοποίηση προγραμμάτων επιμόρφωσης για το σύνολο του Διοικητικού Προσωπικού του Ιδρύματος. Τα προγράμματα επιμόρφωσης αφορούν στην εκπαίδευση του προσωπικού σε νέα εργαλεία του φοιτητολογίου, την πλατφόρμα αξιολόγησης, στην αναβάθμιση ιστοσελίδων, στην ηλεκτρονική έκδοση πιστοποιητικών κ.α..

Με πρωτοβουλία της Διεύθυνσης Υποστήριξης Σπουδών του ΠΑ.Δ.Α. το διοικητικό και

τεχνικό προσωπικό συμμετέχει σε προγράμματα του Εθνικού Κέντρου Δημόσιας Διοίκησης και Αυτοδιοίκησης (Ε.Κ.Δ.Δ.Α.). Ο Διευθυντής του Π.Μ.Σ. και η Συντονιστή Επιτροπή ενθαρρύνουν και υποστηρίζουν την εκπαίδευση του διοικητικού και τεχνικού προσωπικού που συμμετέχει στην υλοποίηση του Π.Μ.Σ. «Εφαρμοσμένες Πολιτικές και Τεχνικές Προστασίας Περιβάλλοντος».

Η αξιολόγηση των προγραμμάτων του Ε.Κ.Δ.Δ.Α. γίνεται στη βάση διεθνών προτύπων με σκοπό την περαιτέρω ενίσχυση και αποτελεσματικότητα της επιμορφωτικής/εκπαιδευτικής παρέμβασης τόσο στη βελτίωση της λειτουργίας των δημοσίων φορέων, όσο και των προσφερόμενων υπηρεσιών. Εδράζεται σε συγκεκριμένους ποιοτικούς και ποσοτικούς δείκτες, ενώ καθιστά ουσιαστική τη συνεργασία του Ε.Κ.Δ.Δ.Α. με τους φορείς του δημοσίου και αξιοποιεί τις γνώσεις και τις εμπειρίες εκπαιδευομένων και εκπαιδευτών.